

The image features a background of a power line tower in the foreground, with several other towers receding into the distance under a blue sky with scattered white clouds. The text 'CAMPUS zeeland.' is overlaid on the upper portion of the image. 'CAMPUS' is in a large, bold, black, sans-serif font, while 'zeeland.' is in a smaller, lowercase, black, sans-serif font directly below it.

CAMPUS
zeeland.

Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Eerste halfjaar 2023

Inhoud

Voorwoord	3
Inleiding.....	4
Pijler 1 Bèta Campus	6
Doel	6
Fase 1 Joint Research Center Zeeland	6
Realisatie tussen 1 januari en 30 juni 2023	6
Fase 2 Ondernemende Bèta's.....	7
Realisatie tussen 1 januari en 30 juni 2023	7
Fase 3 Vlaams-Nederlands Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken (onderzoek Bèta Campus) uitvoeringsfase.....	8
Realisatie tussen 1 januari en 30 juni 2023	8
Fase 4 Delta Climate Center(DCC).....	9
Realisatie tussen 1 januari en 30 juni 2023	9
Vervolgacties tweede halfjaar 2023	9
JRCZ	9
UCR Engineering.....	10
Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken.....	10
Delta Climate Centre (DCC).....	10
Pijler 2 Kennis- en Innovatienetwerken	12
Doel:.....	12
Realisatie tussen 1 januari en 30 juni 2023	12
Openstelling subsidieregeling Versterking Kennis- en Innovatienetwerken	12
Evaluatie K&I netwerken.....	12
Andere subsidies	12
Bijeenkomsten	13
Communicatie	13
Vervolgacties tweede halfjaar 2023	14
Kennis- en Innovatienetwerken.....	16
Bèta Campus	16
Pijler 3 Versterken onderwijs- en kennisinfrastructuur.....	18
Doel:.....	18
Realisatie tussen 1 januari en 30 juni 2023	18
Transitie VO scholen Zeeuws-Vlaanderen	18
Campus Terneuzen	18
Internationaal onderwijs.....	18

Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Eerste halfjaar 2023

Internationale studenten	19
RIAS (Roosevelt Institute for American Studies).....	19
Doorontwikkeling pijler Onderwijs- en Kennisinfrastructuur	19
Vervolgacties tweede halfjaar 2023	20
Communicatie Campus Zeeland	21
Realisatie tussen 1 januari en 30 juni 2023	21
Werkgroep Communicatie	21
Website	21
Get Unlocked.....	21
Sociale media	21
Nieuwsbrief.....	21
Vervolgacties tweede halfjaar 2023	21
Governance Campus Zeeland	22
Stuurgroep	22
Samenstelling Stuurgroep.....	22
Achterbanoverleg	22
Communicatieoverleg.....	22
Samenwerkingsverbanden: Economic board, OZO	22
Colofon.....	23

Voorwoord

Afgelopen half jaar is er wederom hard gewerkt in het samenwerkingsverband Campus Zeeland. In februari konden studenten van UCR, HZ en Scalda het Joint Research Center Zeeland (JRCZ) echt gaan gebruiken. Bijzonder, want onderwijs en onderzoek van middelbaar tot wetenschappelijk werken er samen aan vraagstukken die relevant zijn voor het bedrijfsleven en de regio. Een mooi voorbeeld van wat Campus Zeeland is: een kruisbestuiving tussen onderwijs, onderzoek en bedrijfsleven met een koppeling naar de vraagstukken van de regio.

Ook het Delta Climate Center kwam in een stroomversnelling: het plan werd door alle founding founders en belanghebbende overheden omarmd en de opening van het kenniscentrum zal in het najaar een feit zijn.

Daar ben ik als voorzitter Campus Zeeland én als gedeputeerde van Provincie Zeeland heel trots op.

In de Stuurgroep Campus Zeeland zijn er wijzigingen geweest. Twee stuurgroepleden hebben afscheid genomen. Ik wil Toine Poppelaars, René Smit hartelijk bedanken voor hun inzet in de stuurgroep Campus Zeeland. Er zijn vier nieuwe stuurgroepleden voor in de plaats gekomen. De nieuwe stuurgroep doet recht aan het hele samenwerkingsverband van Campus Zeeland: overheden, onderwijs- en onderzoeksinstellingen en het bedrijfsleven. De nieuwe samenstelling van de stuurgroep vindt u op pagina 22.

In juni is er bij Provincie Zeeland een nieuw college aangetreden met een nieuw coalitieakkoord [Met Zeeland, voor Zeeland!](#). Hierin is te lezen dat de activiteiten van Campus Zeeland zeer gewaardeerd worden. De komende periode wordt gewerkt aan een nieuwe strategische onderwijsagenda, de kennis- en innovatienetwerken zullen verder worden versterkt en we gaan aan de slag met de campus-ontwikkeling voor een beter studentenklimaat. Ook op het gebied van de energie- en digitale transitie ziet Campus Zeeland kansen om de verbinding tussen onderwijs, overheden en bedrijfsleven te zoeken.

Ik wens u veel leesplezier!

Met vriendelijke groet,

Harry van der Maas
Voorzitter Campus Zeeland

Inleiding

De ambities van Campus Zeeland (van 2022-2024) zijn vastgelegd als onderdeel van het Economisch Uitvoeringsprogramma 2022 – 2027.

In deze rapportage beschrijven we de voortgang van de doelstellingen van Campus Zeeland. Per pijler geven we aan wat de voortgang is van de voorgenomen acties in de eerste helft van 2023. Ook leest u welke activiteiten gepland staan voor de tweede helft van 2023. De onderdelen van de pijlers zitten in verschillende fasen. Dit is voor zover van toepassing op de volgende wijze meegenomen:

startfase

uitvoeringsfase

eindfase

Campusdistrict

In 2022 is Campus Zeeland begonnen met het verkennen van de mogelijkheid om in Zeeland een 'Campusdistrict' te ontwikkelen: een integrale inrichting van het gebied met samenhang tussen de verschillende Zeeuwse programma's en initiatieven rondom onderwijs, onderzoek, kennis en innovatie ter versterking van de leefbaarheid en het ecosysteem.

In de tweede helft van 2023 wordt deze verkenning verder besproken en nader uitgewerkt met de relevante stakeholders.





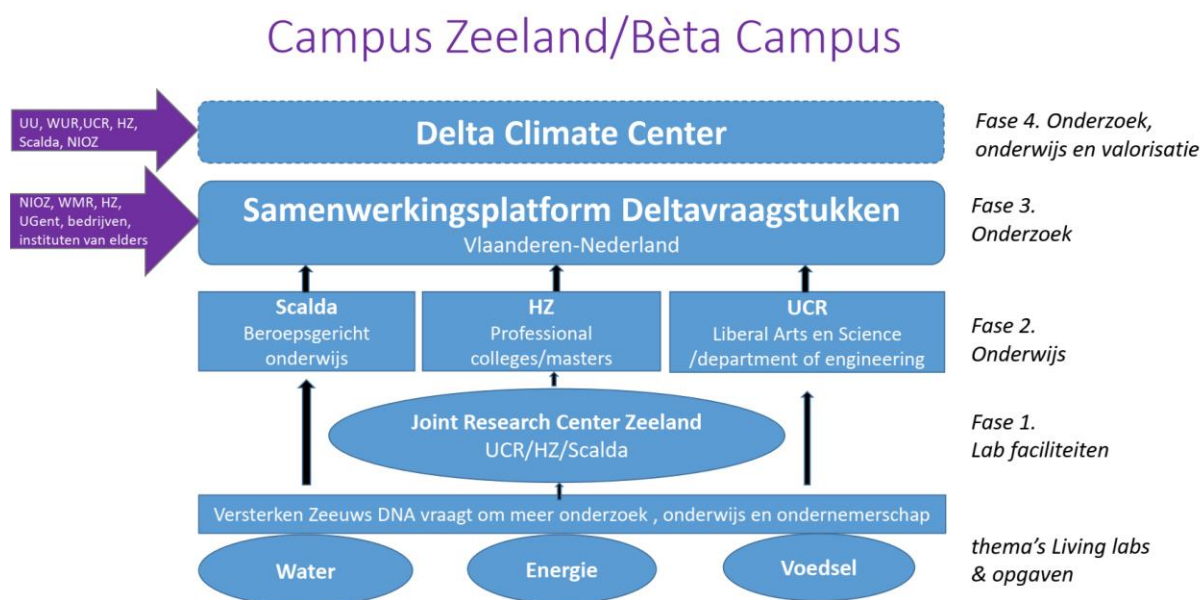
Pijler 1 Bèta Campus

Doel

De Bèta Campus Zeeland geeft een impuls aan bèta onderzoek en onderwijs in Zeeland door nieuwe verbindingen tussen bedrijven, overheden, kennisinstellingen en researchfaciliteiten aan te gaan. Studeren kan overal. Daarom neemt het belang toe van onderscheidend én excellent onderwijs en onderzoek. Zeeland investeert hierin, met de ontwikkeling van de Bèta Campus Zeeland. De Bèta Campus staat voor onderzoek en onderwijs op drie kernthema's waar Zeeland goed in is: water, (duurzame) energie en voedsel. Onze provincie vormt een uitdagende proeftuin voor deze thema's. Daarom geven we een impuls aan het bèta onderzoek en onderwijs op mbo-, hbo- en wo-niveau.

In nauwe samenwerking met University College Roosevelt (UCR), HZ University of Applied Sciences (HZ), Scalda, NIOZ, WMR én instituten van buiten Zeeland waaronder UU, WUR en UGent wordt de Bèta Campus Zeeland fasegewijs ontwikkeld.

Figuur 1. De fases van Bèta campus Zeeland



Fase 1 Joint Research Center Zeeland eindfase

Het Joint Research Center Zeeland (JRCZ), is het centrum waar onder meer UCR, HZ en Scalda samenwerken en onderzoek doen binnen de thema's water, energie en voedsel. De studenten van mbo, hbo en wo werken gezamenlijk aan onderwijs- en onderzoeksprojecten. Dat doen ze elk vanuit hun eigen rol; in nauwe samenwerking met overheden en het bedrijfsleven. Van belang is dat het bedrijfsleven actief participeert in deze laboratorium voorziening als opdrachtgever en partner. Het JRCZ is een van de zes projecten uit het investeringsprogramma Zeeland in Stroomversnelling 1.0.

Realisatie tussen 1 januari en 30 juni 2023

- In februari is het JRCZ in gebruik genomen door onderzoekers, docenten en studenten.
- De subsidieperiode is verlengd tot en met 30 juni 2023. Er wordt een tweede verlenging verwacht om de bouw van het zoutwaterlaboratorium te realiseren. Vanuit het Innovatiecluster Campus Zeeland werken de HZ, Scalda en UCR het onderwijsconcept en de praktische invulling

daarvan verder uit. Tijdens gezamenlijke werksessies is een visiedocument opgesteld: 'Living Lab Zeeland: Samenwerken op Onderwijs en Onderzoek in Zeeland'. HZ Nexus zorgt onder meer voor de koppeling van praktijkvragen aan de binnen het JRCZ te ontplooiende activiteiten.

- Communicatie over het JRCZ vindt plaats in afstemming met Campus Zeeland.
- Het Innovatiecluster Campus Zeeland draagt zorg voor de programmering van het JRCZ. Zo heeft het Innovatiecluster het initiatief genomen tot het opzetten van een Energy Campus. In juni 2023 heeft het Europese Just Transition Fund (JTF) is hiervoor een subsidie van bijna 10 miljoen euro gegeven. Ook een subsidieaanvraag bij het Groeifondsprogramma Katapult, te weten New Waves, is in juni 2023 goedgekeurd (zie ook p.12 K&I netwerken). Dit programma voorziet onder andere in de mogelijkheid tot het aanstellen van medewerkers om de publiek-private samenwerking op het gebied van water, energie en voedsel te versterken. Bij de uitvoering van deze grote projecten worden de faciliteiten van het JRCZ zoveel als mogelijk benut. Bedoeling van het Innovatiecluster is dat ook nog op te starten projecten (in de vorm van publiek-private samenwerkingen) op de innovatielijnen van de thema's water, energie, voedsel een plaats zullen krijgen in het JRCZ.

Fase 2 Ondernemende Bèta's (UCR Engineering) eindfase

De inrichting /doorontwikkeling van (deze nieuwe) studierichtingen rondom water, energie en voedsel maakt het mogelijk om verrassende cross-overs te maken. Dit leidt tot vernieuwend onderwijs én maakt Zeeland in brede zin een aantrekkelijke partner voor ondernemers en kennisinstellingen van mbo tot wo. De oprichting van het Engineering Department bij UCR was onderdeel van het investeringsprogramma Zeeland in Stroomversnelling 2.0 waarmee uitvoering wordt gegeven aan de Regio Deal.

Realisatie tussen 1 januari en 30 juni 2023

- Het academisch jaar 2022-2023 is het eerste jaar waarin het volledige Engineering-curriculum is aangeboden. UCR constateert dat studenten nog niet altijd voldoende op de hoogte zijn van de mogelijkheden die Engineering hierin kan bieden. UCR gaat studenten stimuleren om bepaalde combinaties van vakken te maken door meer connecties te leggen tussen Liberal Arts & Sciences en Engineering. Daarbij wordt gekeken naar andere relevante ontwikkelingen in Zeeland, zoals de komst van het Delta Climate Center.
- UCR maakt [YouTube-video's](#) van de afstudeerprojecten van studenten. In deze video's leggen studenten uit hoe hun project tot stand is gekomen en welke ondersteuning ze van UCR hebben gehad. De video's geven een beeld van wat er mogelijk is bij UCR en hoe Engineering gecombineerd kan worden met kennis en vaardigheden uit andere wetenschapsgebieden.

Vanuit UCR Engineering is meegewerkt aan:

- Expeditie Next: landelijk wetenschapsfestival dat dit keer in Middelburg werd georganiseerd
- Techniek Experience: jaarlijks evenement in Sas van Gent gericht op scholieren
- Data Fest: Data4Climate: studenten van HZ en UCR werkten aan adviezen, inzichtelijke kaarten en visualisaties die bijdragen aan oplossingen op het gebied van klimaat en biodiversiteit.
- AI-parade bij de Zeeuwse bibliotheek (kids college over robots en animaties voor games)

Fase 3 Vlaams-Nederlands Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken (onderzoek Bèta Campus) uitvoeringsfase

Klimaatverandering en zeespiegelstijging hebben grote gevolgen voor de toekomst. De steeds complexere (onderzoeks-)vraagstukken van de Delta kunnen niet door één partij opgelost worden. Het is daarom van belang om krachten en expertise te bundelen. Er is in de Zuidwestelijke delta en Vlaanderen veel expertise opgebouwd rond waterveiligheid, waterkwaliteit, verzilting, de kansen voor alternatief voedsel en de relatie tussen water en energie. Nederland en Vlaanderen willen met de samenwerking een wereldspeler worden op het gebied van innovatieve onderzoeksprogramma's in de Delta.

De Vlaams Nederlandse samenwerking Deltavraagstukken bestaat uit drie icoonprojecten:

1. Innovatieve Waterkerende Landschappen,
2. Circulaire industrie in de brede North Sea Port regio en
3. Meervoudig gebruik Nearshore and Offshore locaties Noordzee.

Realisatie tussen 1 januari en 30 juni 2023

- De deelprojecten binnen het icoonproject 'Innovatieve Waterkerende Landschappen' spelen zich af in de regio's Schouwen-Duiveland/Oosterschelde, Westerschelde en Groot Saeftinghe, Zuid-Beveland (en andere regio's in Nederland). Er hebben drie bijeenkomsten plaatsgevonden met de direct betrokken stakeholders, waaronder de Provincie en het Waterschap. Er is veel enthousiasme over de resultaten en de uitwisseling hiervan.
- Verschillende grote vervolgprijzen rondom Waterkerende landschappen zijn gehonoreerd, waaronder RAAK 'Geen zee te hoog' en 'Delta Wealth'.
- Binnen het Delta Climate Center is Waterkerende landschappen als een van de vier icoonprojecten aangemerkt. Eind januari 2024 zal er een symposium georganiseerd worden om de resultaten te delen met een breder publiek.
- Het icoonproject 'Circulaire industrie in de brede North Sea Port regio' loopt voorspoedig. Er wordt binnen het project GroenvermogenNL gezocht naar de verbinding met Vlaanderen. Met name op het niveau van Human Capital zijn er nog stappen te behalen. De complexe opgaven rondom de waterstoftransitie worden meegenomen in dit icoon.
- Het projectvoorstel van het icoonproject 'Meervoudig gebruik Nearshore and Offshore locaties Noordzee' is aangepast naar aanleiding van de feedback van Provincie Zeeland, PO Mossel, de Mosselhandel en UGent.

Momenteel wordt gewerkt aan de realisatie van een Delta Climate Center (DCC) in Zeeland. De Vlaams-Nederlandse samenwerking komt hierdoor in een nieuw perspectief te staan. Insteek is om de inhoud, werkwijze en netwerken die in de samenwerking Campus Zeeland - UGent vanaf eind 2018 is opgebouwd, optimaal door te ontwikkelen en aan te bieden als bouwsteen voor het onderzoeksprogramma van het Delta Kenniscentrum. Volgens de huidige plannen zullen de projecten, programma's en samenwerkingsverbanden die ontwikkeld zijn binnen de Vlaams-Nederlandse samenwerking onderdeel worden van het onderzoeksprogramma van het DCC. Naar verwachting leidt dit tot versterking van de programma's en de samenwerking ook met Vlaanderen.

Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Eerste halfjaar 2023

Fase 4 Delta Climate Center(DCC) startfase

Onder regie van uitvoeringsregisseur Wind in de Zeilen (Siebe Riedstra) en verantwoordelijkheid van de zes founding founders van het Delta Climate Center (DCC) (HZ; Scalda, UCR, NIOZ, UU, WUR) wordt het DCC in Vlissingen gerealiseerd. Het DCC heeft als missie het ontwikkelen en verbinden van kennis over de Zeeuwse delta ten behoeve van de maatschappelijke opgaven rond de transitie naar een duurzame, klimaatbestendige en welvarende delta. Het doel is om door brede samenwerking, o.a. ook met Campus Zeeland, op het gebied van onderzoek, onderwijs, valorisatie en business development innovatieve en impactvolle oplossingen te realiseren voor een toekomstbestendige delta waar mens en natuur met plezier woont en leeft. Door de activiteiten van het DCC wordt de werkgelegenheid vergroot, komen en blijven er meer studenten naar en in Zeeland en krijgt het sociale leven een stimulans. Het DCC versterkt Vlissingen, Zeeland én de wereld.

Realisatie tussen 1 januari en 30 juni 2023

Het afgelopen half jaar is, met inzet van een procesmanager DCC, toegewerkt naar de opening van het DCC op 1 juli.

- Op 7 februari '23 is de stuurgroep Wind in de Zeilen (WiZ) akkoord gegaan met het totale DCC plan.
- De vestiging in Vlissingen, de website [DCC](#) en de aanstelling van de zakelijk directeur zijn rond; met wetenschappelijk directeur worden laatste gesprekken gevoerd.
- De Raad van Bestuur is rond; met de beoogde voorzitter vindt het laatste gesprek plaats.
- De oprichting stichting, het subsidieverzoek, BTW en staatssteun hebben nog de volledige aandacht. Concept samenwerkingsovereenkomst en statuten zijn gereed, besluitvorming door de founders hierover vindt plaats in september.
- Het DCC is gestart op 1 juli.
- De icoonprojecten zijn op hoofdlijnen bekend, betrokken hoogleraren, lectoren en praktoren zijn bekend of worden geworven. Delta proteïne is het eerste onderzoeksprogramma dat start.
- Campus Zeeland denkt op constructieve wijze mee, waarbij kennis en ervaring worden gedeeld. Het onderzoeksprogramma van de Vlaams-Nederlandse samenwerking wordt afgestemd met de founding fathers en ondergebracht bij het DKC/DCC.

Vervolgacties tweede halfjaar 2023

JRCZ

Onder verantwoordelijkheid HZ:

- Het aparte JRCZ ecologie zoutwater laboratorium wordt gebouwd in Vlissingen op de Kenniswerf. Oplevering hiervan is op zijn vroegst voorzien begin 2024. HZ, Scalda en UCR werken het onderwijsconcept en de praktische invulling verder uit.
- Verbinden van New Waves, JTF en eventuele nieuwe projecten aan faciliteiten van JRCZ
- Samen met partijen uit de triple helix de gezamenlijke ambitie van het Innovatiecluster Campus Zeeland en JRCZ invullen en verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.

Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Eerste halfjaar 2023

- UCR, HZ en Scalda kijken in samenwerking met Campus Zeeland naar een passende communicatiestrategie en –uitvoering.

UCR Engineering

Onder verantwoordelijkheid UCR:

- De *business case Engineering* loopt door tot en met 2027. De jaren 2021-2027 staan vooral in het teken van uitbreiding van zowel het academisch personeel als het aantal studenten als het curriculum.
- Doorontwikkelen uitwerking van curriculum (cursussen, projecten, stages)
- Doorontwikkelen inrichten organisatie, werving en selectie van (wetenschappelijk) personeel, werving van studenten.
- Met partijen uit de triple helix de ambitie van UCR Engineering verder vormgeven en koppelen aan de maatschappelijke opgaven en casuïstiek van het bedrijfsleven.
- Verbinden van Engineering met vakken van Arts en Sciences: combinaties van vakken stimuleren.
- Verbinden van UCR Engineering aan Delta Climate Center en andere ontwikkelingen.

Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken

Onder verantwoordelijkheid van HZ (penvoerder), UGent & Campus Zeeland:

- Vaststellen thema's integrale casusstudies, destilleren projecten binnen de icoonprojecten inclusief funding.
- Samen met Nederlandse en Vlaamse partijen uit de quadruple helix de gezamenlijke ambitie van het Samenwerkingsplatform invullen en verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.
- Vaststellen hoe het onderzoeksprogramma Deltavraagstukken Vlaanderen – Nederland ondergebracht kan worden in het Delta Kenniscentrum/Delta Climate Centre i.o.
- Organiseren bestuurlijk overleg Vlaanderen – Nederland t.a.v. gezamenlijk onderzoeksprogramma Deltavraagstukken / Top Vlaanderen – Nederland
- Afstemmen en onderbrengen van het onderzoeksprogramma van de Vlaams-Nederlandse samenwerking met/bij het DCC.
- Het (aangepaste) icoonproject 'Meervoudig gebruik Nearshore and Offshore locaties Noordzee zal na akkoord van Provincie Zeeland van start gaan.

Delta Climate Centre (DCC)

- Er wordt een roadmap opgesteld die beschrijft op welke wijze vanaf 2024 studenten van mbo, hbo en wo-opleidingen deel kunnen nemen aan challenges die zijn verbonden aan het onderzoek in de drie icoonprojecten.
- De staf wordt vanaf 1 september door de zakelijk directeur ingevuld.
- Op 5 oktober vindt de opening van het DCC plaats.
- Effectueren subsidiering DCC door Rijk en Provincie Zeeland
- Start operationalisering DCC

Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Eerste halfjaar 2023

- Campus Zeeland denkt op constructieve wijze mee, waarbij kennis en ervaring worden gedeeld. Het onderzoeksprogramma van de Vlaams-Nederlandse samenwerking wordt afgestemd met de founding founders en ondergebracht bij het DCC.

Betrokken partijen/gesprekspartners Bèta Campus

HZ, UCR, Scalda, NIOZ, WMR, UU, Deltares, VLIZ, Ministeries: EZK, OCW, IenW, LNV, BZK, Zeeuwse gemeenten, OZO, Economic Board, Universiteit Gent, Universiteit Utrecht, Technische Universiteit Eindhoven, Projectgroep Economische Structuurversterking Zeeland, Bedrijven (waaronder Damen/Amels, DOW Chemicals, Eastman, Zeelandia), ZigZag, Rijkswaterstaat Zeeland, Waterschap Scheldestromen, Vlaams-Nederlandse Scheldecommissie, Deltacommissaris, NWO, NWA, Vertegenwoordiging Vlaamse regering, Universiteit Wageningen, TNO, Provincies Oost- en West-Vlaanderen, North Sea Port, KU Leuven/Brugge, Center of excellence Wind op Zee, Dutch Sustainable Development, Huis van de Techniek, Commandeur Solutions, Erasmus Medisch Centrum, Vlaamse Milieu Maatschappij, ZMf, VLAIO, SDR en Instituut Clingendael



Pijler 2 Kennis- en Innovatienetwerken

Doel:

Het ontwikkelen en versterken van Kennis- en Innovatienetwerken (K&I netwerken) van bedrijven, overheden en kennisinstellingen gericht op de zes kernsectoren van Campus Zeeland.

In de K&I netwerken werken bedrijven, overheden en kennisinstellingen samen om kennis te delen en innovaties te bevorderen. Kansen die het bedrijfsleven ziet en vragen waar bedrijven in de praktijk tegenaan lopen, vormen de basis voor gezamenlijke (onderzoeks)projecten en nieuwe opleidingen. Dat stimuleert vernieuwing. Door die triple-helix-netwerken kunnen bedrijven en kennisinstellingen gebruik maken van beschikbare regionale, nationale en Europese middelen (zoals de aanjaagmiddelen, OP Zuid, Interreg). Het initiatief voor deze netwerken ligt bij de samenwerkende partners; zij moeten de benodigde middelen voor een groot deel zelf opbrengen. De inspanningen vanuit Campus Zeeland richten zich op de versterking van het organiserend vermogen van de netwerken.

Realisatie tussen 1 januari en 30 juni 2023

Openstelling subsidieregeling Versterking Kennis- en Innovatienetwerken **eindfase**

De subsidieregeling ‘versterking Kennis- en Innovatienetwerken’ was opengesteld van 4 januari tot en met 15 maart 2023. Deze subsidie is bedoeld voor de versterking van het organiserend vermogen van de K&I netwerken. Het verzoek om ondersteuning van acht netwerken is gehonoreerd: Circulair Bouwen, FoodDelta Zeeland, Fieldlab Zephyros, Schelde Safety Network, Zeeland Connect, Kic/MPI, eHealth en Zeeland Connect.

Evaluatie K&I netwerken **uitvoeringsfase**

Eind 2022 heeft adviesbureau KplusV de K&I netwerken geëvalueerd. Naar aanleiding hiervan zijn deze periode gesprekken gevoerd met de K&I managers, betrokkenen bij de netwerken en met de Stuurgroep Campus Zeeland.

Uit de evaluatie komt naar voren dat de verschillen tussen de K&I netwerken groot zijn en dat er bij de meeste netwerken ruimte is voor verdere ontwikkeling. De meeste K&I netwerken zijn door hun omvang en samenstelling kwetsbaar en zouden meer moeten samen werken, zowel op inhoud als organisatie. Ook wordt geadviseerd om de komende jaren het organiserend vermogen van de K&I netwerken (financieel) te blijven ondersteunen.

De K&I managers hebben de wens uitgesproken voor een meerjarige subsidieregeling en geven aan onderling nauw te willen samenwerken, zowel qua inhoud als organisatie. Zowel uit de evaluatie als de gesprekken kwam naar voren dat het projectopbouwend vermogen van de netwerken aandacht behoeft, net als hun plek in het innovatie ecosysteem. Deze input wordt gebruikt voor het ontwikkelen van het beleid – onder andere de subsidieregeling- t.a.v. de K&I netwerken vanaf 2024.

De komende periode worden gesprekken gevoerd met de Economic Board Zeeland om te bezien op welke wijze de EBZ een rol kan spelen in het verder versterken van de K&I netwerken.

Andere subsidies **uitvoeringsfase**

Campus Zeeland is betrokken bij de opzet en uitvoering van de regeling Aanjaaggelden 2023, bij de voorstellen voor de nieuwe Regiodeal en bekijkt met het Europeat team van Provincie Zeeland de mogelijkheden van Europese subsidies voor de K&I netwerken (waaronder OP Zuid, Interreg, JTF) voor de K&I netwerken (zie figuur 2 voor enkele projecten).

Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Eerste halfjaar 2023

Begin juni werd bekend dat het Zeeuwse project 'New Waves' 8,7 miljoen euro ontvangt vanuit het Groiefonds voor een projectperiode van vier jaar. Het project heeft als doel om bestaande publiek-private samenwerkingen (pps-en) op de thema's water, energie en voedsel in Zeeland op te schalen en te versterken. Het project New Waves is aangevraagd door innovatiehub Dockwize, Hogeschool Zeeland, Scalda, Impuls Zeeland en de K&I netwerken Fieldlab Zephyros (World Class Maintenance) en Food Delta Zeeland. Daarnaast zijn er tientallen (strategische) partners betrokken vanuit het bedrijfsleven en het maatschappelijk domein.

De toegekende 8,7 miljoen euro zal worden ingezet voor het versterken en opschalen van de publiek-private samenwerkingen, zoals FoodDelta Zeeland en fieldlab Zephyros, en investeringen in ontwikkel-, test en demolocaties. Hierbij kan worden gedacht aan innovatiepunt de KAAP en aan een nieuw Food Innovatie Centrum dat ontwikkeld wordt op de Kenniswerf in Vlissingen. Ook wordt er geïnvesteerd in living labs zoals Living Lab Schouwen-Duivenland en zijn er middelen voor activiteiten op het gebied van talentontwikkeling, leven lang ontwikkelen en voor innovatieprojecten met het bedrijfsleven.

Bijeenkomsten

In deze periode is, zowel vanuit Campus Zeeland als vanuit Impuls Zeeland en Dockwize, vooral ingezet op het onderhouden van contacten met de programmamanagers van de K&I netwerken. Daarnaast hebben de K&I netwerken weer een heel aantal fysieke en digitale bijeenkomsten georganiseerd voor hun netwerk en andere belangstellenden.

In mei en Juni organiseerden Impuls, Dockwize en Campus Zeeland een bijeenkomst voor de K&I netwerkmanagers. Centraal stond de evaluatie van de K&I netwerken door KplusV en de gewenste ondersteuning voor de komende jaren.

Communicatie

Er is een vervolg gegeven aan een intensievere communicatie over de K&I netwerken. Zo zijn informatiefilmpjes en interviews gemaakt over vier K&I netwerken. Deze zijn inmiddels gepubliceerd en gedeeld via de Campus Zeeland mediakanalen. Van andere K&I netwerken zullen in de loop van 2023 interviews en filmpjes worden gemaakt en gepubliceerd.



Figuur 2. Enkele voorbeelden van Projecten van de K&I netwerken. Het overzicht is niet uitputtend, kijk voor een actueel overzicht op www.campuszeeland.nl.

Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Eerste halfjaar 2023

Financiering uit aanjaaggelden, middelen Topsectoren en Europese programma's

K&I netwerk	Sector	Project
Foodelta Zeeland	Agrofood & Seafood	Ketensamenwerking Kombucha
		Onkruidrobot
		Protein Delta
Biobased Delta	Agrofood & Chemische Industrie	Circuroad
		Redefinery
		Stercore
SDR	Industrie & maintenance	Heat Delta
		Spark Delta
		Hydrogen Delta
KicMPI	Industrie & maintenance	Corrosie onder isolatie
		Toepassen composiet repairs
		Smart Tooling
Schelde Safety Network	Industrie & maintenance	InnovatieCombinatie voor Techniek en Veiligheid ITV
		KICIS
		PRIUS
Digital Health	Zorg	Digi Rehab
		CrossCare
Circulair Bouwen	Water & Energie	Circular Biobased Construction Industry
		Materiaalstromen en materialenmarktplaats
Zeeuws Energieakkoord	Water & Energie	Regionale energiestrategie
Fieldlab Zephyros	Water & Energie	Airtub 2
		T-shore
		Offshore4Sure
Zeeland Connect	Havens & logistiek	Goederenvervoer Corridor Zuid
		Living Lab Autonoom Transport Zeeland
TUA/TOZ	Vrijtijdseconomie	Toeristisch informatiemanagement
		Project energietransitie

Vervolgacties tweede halfjaar 2023

- Afronden K&I-subsidieregeling 2023
- Ontwerpen K&I subsidieregeling 2024 en ter besluitvorming voorleggen aan Gedeputeerde Staten
- Stimuleren en (laten) ondersteunen van netwerken in het gebruik van de financieringsmogelijkheden vanuit aanjaagmiddelen (Zeeland in Stroomversnelling), OP Zuid en andere Europese subsidieprogramma's.
- Stimuleren projectopbouwend vermogen van de K&I netwerken
- Ondersteunen / stimuleren van de onderlinge samenwerking tussen de netwerken.
- Organiseren van enkele netwerkbijeenkomsten voor de programmamanagers van de K&I-netwerken.
- Intensiveren van de communicatie over en door de huidige K&I-netwerken en de toegevoegde waarde van Campus Zeeland.
- Actief verbinden van K&I-netwerken met de verschillende onderdelen van de Bèta Campus.
- Via de K&I-netwerken de relaties onderwijs-bedrijfsleven versterken: vertegenwoordigers van K&I-netwerken betrekken bij vraagstukken op het gebied van de aansluiting onderwijs/arbeidsmarkt, sociale innovatie etc.

Voortgangsrapportage Campus Zeeland Eerste halfjaar 2023

- Besluit toekomst/vervolg K&I netwerken n.a.v. evaluatie + gesprekken

Betrokken partijen

K&I-netwerken, HZ, Scalda, UCR, Zeeuwse bedrijven, brancheorganisaties, Zeeuwse gemeenten, Economic Board, Deskundigencommissie Zeeland in Stroomversnelling, Dockwize en Impuls Zeeland.



Zeeuwse bedrijven

Hoe is het Zeeuwse bedrijfsleven aangesloten?

Een vraag die vaak gesteld wordt als Campus Zeeland ter sprake komt.

Bij alle pijlers spelen de Zeeuwse bedrijven een belangrijke rol. Campus Zeeland werkt 'vraag-gedreven'. Bij alle programma's, projecten, activiteiten die Campus Zeeland ondersteunt, is het bedrijfsleven betrokken. Bedrijven doen mee in onderzoeks- of onderwijsprogramma's (zoals het Groen Onderwijs) of zijn betrokken bij het Joint Research Center Zeeland en de onderzoeksprogramma's van UCR Engineering en het Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken Vlaanderen-Nederland. Ook in de stuurgroep en het communicatieoverleg zijn vertegenwoordigers vanuit het bedrijfsleven betrokken.

Kennis- en Innovatienetwerken

Bij de kennis- en innovatienetwerken zijn zo'n 400 bedrijven direct aangesloten en bereiken de netwerken een veelvoud aan bedrijven via hun activiteiten en projecten. Het grotere netwerk van de K&I netwerken bestaat uit zo'n 4000 bedrijven in Zeeland, omliggende regio's en Vlaanderen.

De rol die bedrijven oppakken is divers. Bij bijna alle K&I netwerken nemen bedrijven deel aan de governance van het netwerk. Zodoende hebben zij een belangrijke stem in het opstellen van de strategische meerjarenagenda van de netwerken. Bedrijven participeren actief in de projecten en activiteiten van de K&I netwerken. Een toenemend aantal bedrijven draagt ook financieel bij aan het organiserend vermogen van het K&I netwerk en aan de financiering van de verschillende projecten.

Bèta Campus

Ook bij de realisatie van alle fases van de Bèta Campus worden vraagstukken vanuit het bedrijfsleven opgehaald. HZ, Scaldia en UCR bereiken vele bedrijven bij de opzet en uitvoering van onderwijs, onderzoek en projecten. Via stages, praktijkopdrachten, projecten en onderzoeksopdrachten is de betrokkenheid van vele bedrijven groot. Een goed voorbeeld van een initiatief dat gerealiseerd is door de samenwerking tussen beroepsonderwijs, bedrijfsleven en overheid is het Centrum voor Toptechniek. Ook in het project Winddock en in de KAAP zijn bedrijven actief betrokken. Bij de ontwikkeling en uitvoering van de verschillende praktijkroutes werken kennisinstellingen nauw samen met het bedrijfsleven. Ook het Delta Climate Center gaat nauw samenwerken met (Zeeuwse)bedrijven.

Impuls Zeeland en Dockwise zijn instanties die hun expertise inzetten om niet alleen het uitstekende vestigingsklimaat in Zeeland uit te dragen maar ook om de kennis- en onderwijsinfrastructuur te versterken. In opdracht van Campus Zeeland werken zij actief aan het linken van bedrijven aan de verschillende pijlers van Campus Zeeland.

Het belang van het vraaggestuurde karakter – de vraag van het bedrijfsleven staat centraal – van Campus Zeeland wordt door alle betrokken partners onderschreven. Dit aspect is bovendien een belangrijke voorwaarde die Campus Zeeland hanteert in al haar subsidiebijdragen. Deze vraaggedrevenheid is niet vrijblijvend. Een actieve inbreng en betrokkenheid vraagt ook om financieel commitment van alle partijen uit de triple helix. In goed overleg met alle partners werkt Campus Zeeland deze ambitie de komende jaren verder uit.



Pijler 3 Versterken onderwijs- en kennisinfrastructuur

Doel:

In deze derde pijler ligt het accent op de instandhouding en versterking van een goede en adequate Zeeuwse onderwijs- en kennisinfrastructuur. Goed onderwijs, van basisschool tot universiteit, is de basis voor een vitale Zeeuwse economie. Vanuit Campus Zeeland wordt daarom steeds naar nieuwe samenwerkingen gezocht om het onderwijs en onderzoek verder te ontwikkelen. Dat gebeurt in goede samenwerking met onderwijs en bedrijfsleven. Er is een nauwe relatie met de leefbaarheidsagenda: onderwijs is een belangrijke voorziening voor de (nieuwe) Zeeuwen.

Realisatie tussen 1 januari en 30 juni 2023

Transitie VO scholen Zeeuws-Vlaanderen **eindfase**

Sinds januari 2023 is VO Zeeuws Vlaanderen gestart aan de tweede periode van het Transitiearrangement. Deze periode staan twee punten centraal: 1) het vinden van passende huisvesting en 2) het realiseren van ombuigingen binnen het passend onderwijs met project 'Kansrijk'. De afgelopen periode is op ambtelijk niveau met de betrokken overheden (Ministerie van OCW, gemeenten en Provincie) afgestemd hoe de monitoring van deze tweede periode vorm krijgt. Momenteel wordt een datum gezocht voor een bestuurlijk afstemmingsmoment.

Campus Terneuzen

Gemeente Terneuzen is – in het kader van de afspraken rondom het Transitiearrangement – bezig met de ontwikkeling van een nieuwe locatie voor het Lodewijkcollege. De locatie Vliegende Vaart is gekozen als ontwikkelgebied voor de nieuwbouw. Gemeente Terneuzen beziet bij de ontwikkeling van deze nieuwe locatie het gehele gebied onder de naam Campus Terneuzen. De verantwoordelijkheid van de ontwikkeling van dit gebied valt volledig onder Gemeente Terneuzen. Campus Zeeland ondersteunt Gemeente Terneuzen in het zoeken naar samenwerkingen met het bedrijfsleven, om zo de potentie van een triple helix campus te schetsen. Hierover hebben eerste verkennende (ambtelijke) gesprekken plaatsgevonden. Gemeente Terneuzen presenteerde haar plannen aan de stuurgroep Campus Zeeland.

Internationaal onderwijs **startfase**

In de tweede helft van 2022 zijn er opnieuw stappen gezet in het onderzoek naar een mogelijk Zeeuws aanbod op gebied van internationaal onderwijs. Wat de betrokken partijen beogen is het creëren van een internationaal georiënteerd aanbod, afgestemd op leerlingen van 2 tot 18 jaar. Er is onderzoek door Elevantio gedaan onder ouders van leerlingen van een aantal basisscholen. Conclusie is dat er behoefte is (bij de internationale onderzoeksgroep in Zeeuws-Vlaanderen) naar extra ondersteuning (binnen of bovenop het reguliere programma) in Engels en Nederlands.

Dit heeft geleid tot de ontwikkeling van een pilot 'Integrated Language Program' voor leerlingen van 2 – 18 jaar in Zeeuws Vlaanderen. De pilot start in het schooljaar 2023 – 2024. Kinderen kunnen vanaf de kinderopvang tot en met het voortgezet onderwijs genieten van extra aanbod in zowel Nederlands als Engels. Ook het Expat Center Zeeland is betrokken. Campus Zeeland volgt deze ontwikkeling.

Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Eerste halfjaar 2023

Internationale studenten

Landelijk heerst er een discussie rondom de instroom van internationale studenten in het hoger- en beroepsonderwijs. De Tweede Kamer heeft universiteiten opgeroepen om niet meer actief internationale studenten te werven wegens te weinig studentenkamers en overvolle collegezalen in Nederland. Hoewel het huisvestingsprobleem in Zeeland niet/in mindere mate speelt neemt Recruitement waar dat buitenlandse studieadviseurs Nederland niet meer aanraden vanwege alle negatieve publiciteit vanuit Nederland.

Vanuit Zeeland wordt ingezet op een passende oplossing vanuit het ministerie van OCW. Internationale studenten zijn voor Zeeland van groot belang. Zij dragen bij aan het versterken van het innovatievermogen van de regio en maken het vestigingsklimaat voor bedrijven aantrekkelijker. In april dit jaar heeft minister Dijkgraaf het belang van internationale studenten in bepaalde (grens)regio's erkend, met name in die sectoren waarin tekorten zijn (techniek, zorg ICT). De komende periode wordt gewerkt aan een wetsvoorstel rondom internationalisering, Campus Zeeland zal deze ontwikkelingen op de voet volgen en de juiste partijen (o.a. onderwijsinstellingen en Economic Board) betrekken.

RIAS (Roosevelt Institute for American Studies)

De eerste helft van 2023 heeft het RIAS weer een aantal activiteiten georganiseerd. Voor het derde jaar op rij is de "Sustainable Freedoms"-essay-prijs uitgereikt voor het beste essay op het terrein waar klimaatkwesties de mensenrechten raken. In mei vond een groot internationaal symposium plaats over de internationale rol van Theodore Roosevelt. Afgelopen juni bracht een delegatie van de William and Mary Law School uit Virginia een bezoek aan Zeeland. Het RIAS was, samen met Scalda, HZ en UCR betrokken bij de ontvangst van deze leerlingen. Gedeputeerde van der Maas hield een welkomstwoord voor deze leerlingen tijdens een bezoek aan de KAAP, een mooi voorbeeld van triple helix samenwerking tussen alle Zeeuwse onderwijsinstellingen, overheden en het bedrijfsleven.

Doorontwikkeling pijler Onderwijs- en Kennisinfrastructuur **startfase**

Het afgelopen half jaar is gestart met de doorontwikkeling van de pijler Onderwijs en Onderzoek. Het doel van deze pijler is het realiseren van een sterke en toekomstbestendige Zeeuwse onderwijs- en kennisinfrastructuur op alle niveaus. Campus Zeeland ondersteunt de kennisinstellingen in de strategie voor de komende jaren door:

- Verbindingen te leggen en expertise beschikbaar te stellen;
- Te verstevigen en zo nodig uit te breiden van hetgeen er is (groen onderwijs, internationalisering e.d.);
- Zwakke plekken te duiden en te versterken.

Uit diverse gesprekken met betrokken onderwijsinstellingen komen een aantal uitdagingen naar voren:

- Zeeland als innovatielab voor onderwijsontwikkeling;
- Samenhang aanbrengen in het verkavelde onderwijslandschap;
- Onderzoek, lectoren en practoren meer verbinden aan de praktijk;
- Verbinding Onderwijs-Arbeidsmarkt.

De komende periode zal de doorontwikkeling concreter vorm krijgen met de concretisering van het Coalitieakkoord "Met Zeeland, voor Zeeland". In het Coalitieakkoord wordt gesproken over een hernieuwde Zeeuwse onderwijsagenda. De afgelopen periode is al nauw opgetrokken met het

Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Eerste halfjaar 2023

Zeeuwse Onderwijs, dit zal gecontinueerd worden. Het Zeeuwse Onderwijs heeft de afgelopen tijd gewerkt aan een manifest waarin gewerkt wordt aan een gezamenlijke visie, missie en uitgangspunten voor het Zeeuwse Onderwijs. Met name het lerarentekort wordt als een urgent vraagstuk gezien. Het gezamenlijk optrekken in het vinden van oplossingen voor het lerarentekort speelt in dit manifest een grote rol.

Vervolgacties tweede halfjaar 2023

- Goede aansluiting onderwijs op Zeeuws DNA; stimuleren en volgen van ontwikkelingen rondom de Hybride-docent en praktijkleerroutes (mbo/hbo) (Techniek, Hospitality, Zorg en Groen).
- Versterken Zeeuwse onderwijsinfrastructuur met ontwikkeling van nieuwe Strategische Onderwijsagenda; stimuleren en ondersteunen doorgaande ontwikkellijnen po-vo-mbo-hbo-wo.
- Volgen en waar nodig faciliteren van transitieproces VO Zeeuws-Vlaanderen.
- Internationaal onderwijs; ontwikkelingen blijven volgen en de partijen waar mogelijk met elkaar verbinden. Campus Zeeland zal het gesprek aangaan met andere partijen om het belang van verbinding te onderstrepen.
- Verkenning van ondersteuning aan diverse projecten, zoals leerwinkel Goes (Hoornbeek college), beroepenroute Portaal van Vlaanderen en groene schoolpleinen (i.s.m. IVN Natuureducatie).



Communicatie Campus Zeeland

De communicatie van Campus Zeeland wordt verzorgd door de werkgroep Campus Zeeland die bestaat uit communicatieadviseurs van de betrokken partijen.

Realisatie tussen 1 januari en 30 juni 2023

Werkgroep Communicatie

De werkgroep communicatie Campus Zeeland kwam elke zes weken online (en eenmaal fysiek) bijeen om gezamenlijke communicatiemomenten, -uitingen en -middelen te bespreken en voor te bereiden.

Website

De [website van Campus Zeeland](#) is in het afgelopen halfjaar door 3100 mensen bezocht, bij het uitkomen van de nieuwsflitsen is er steeds een piek in het websitebezoek. Hét hoogtepunt was dit jaar de opening van het JRCZ wat ook duidelijk merkbaar was in het websitebezoek met een piek van ruim 100 bezoekers die dag.

Get Unlocked

Op 15 juni nam Campus Zeeland deel aan Get Unlocked. Dockwize organiseerde deze eerste editie van een jaarlijks innovatie-event. Dit event stond in het thema van de energietransitie. Tijdens deze dag kwamen innovatieve start-ups, mkb's en studenten samen met Zeeuwse organisaties om oplossingen te vinden voor complexe uitdagingen. Dit deden ze doormiddel van demo's van innovaties, keynotes en de Boost the Grid challenge. Naast de verschillende activiteiten was er ruimte om te netwerken. Het leidde tot inspirerende gesprekken.

Sociale media

De LinkedInpagina wordt regelmatig voorzien van berichten van de partners van Campus Zeeland en berichten die interessant zijn voor onze partners en volgers. De LinkedInpagina heeft inmiddels 878 volgers (peildatum 30 juni 2023). De LinkedInpagina genereert daarnaast websitebezoek.

Nieuwsbrief

Door regelmatig (kortere) nieuwsflitsen te versturen, wordt de aandacht voor Campus Zeeland vastgehouden. Er zijn vier nieuwsflitsen uitgebracht. Gemiddeld leest ruim 35% van de ca. 400 abonnees de nieuwsflits.

Vervolgacties tweede halfjaar 2023

- Updaten pagina's website
- Bijhouden en beheren LinkedInpagina.
- Minimaal vier keer de Campus Zeeland nieuwsflits uitbrengen.
- Organiseren van bijeenkomsten voor de verschillende pijlers.
- Ervoor zorgdragen dat partners en K&I netwerken input leveren voor communicatiekanalen van Campus Zeeland en de rol van Campus Zeeland in hun eigen communicatie meenemen.
- Delen van succesverhalen van partners en Campus Zeelandprojecten.
- Communicatieoverleggen (6-wekelijks).

Betrokken partijen

- Provincie Zeeland (voorzitter), Scalda, Hoornbeeck College, HZ, UCR, Zeeuwse gemeenten: Middelburg, Vlissingen, Terneuzen en Goes, Dockwize, Impuls, VNO-NCW

Governance Campus Zeeland

De ambities van de drie afzonderlijke pijlers van Campus Zeeland worden gerealiseerd door de (bij lange na niet volledige) lijst van betrokken partijen: kennisinstellingen, bedrijven, overheden en organisaties.

Stuurgroep

In de Stuurgroep Campus Zeeland worden de hoofdlijnen van de activiteiten en werkzaamheden van Campus Zeeland besproken. De Stuurgroep Campus Zeeland heeft een coördinerende en verbindende rol, gericht op het verbeteren van de samenwerking tussen de kennisinstellingen in (én buiten) Zeeland en om het Rijk inhoudelijk- en financieel te verbinden aan de versterking van kennisinfrastructuur in Zeeland. De Stuurgroep is geen eigenaar van die vraagstukken en instituten, maar stimuleert de eerstverantwoordelijken: regie, afstemming, verbinden, lobby, faciliteren.

Samenstelling Stuurgroep

Toine Poppelaars (CvB HZ, namens onderwijs) en René Smit (Zorgsaam, namens VNO/NCW) hebben afscheid genomen. De stuurgroep is aangevuld met nieuwe bestuursleden en bestaat nu uit:

Harry van der Maas (gedeputeerde Onderwijs, vanuit de Zeeuwse overheden, tevens voorzitter)

Harald Bergmann (burgemeester Middelburg, vanuit de Zeeuwse overheden)

Geoffrey Sips (wethouder Vlissingen, voorzitter themagroep Overleg Zeeuwse Overheden OZO, vanuit de Zeeuwse overheden)

Ton Brandenburg (zelfstandig adviseur, vanuit de Zeeuwse kennis- en onderwijsinstellingen)

Hendrik-Jan van Arethals (voorzitter CvB Scalda, en Zeeuws Bestuurdersoverleg Onderwijs ZBO vanuit de onderwijsinstellingen)

Barbara Oomen (voorzitter CvB HZ University of Applied Sciences, vanuit de Zeeuwse onderzoeksinstituten)

Gerard van Harten (voormalig CvB Dow, RvT RIAS, VNO/NCW, vanuit de Zeeuwse werkgevers)

Kathleen Metz (directeur Prince Kunststof Infra, VNO/NCW, vanuit de Zeeuwse werkgevers)

Achterbanoverleg

Het Achterbanoverleg bestaat uit vertegenwoordigers van de Zeeuwse kennisinstellingen, ondernemers, Impuls Zeeland, Provincie Zeeland, gemeenten en de secretaris Campus Zeeland. Door regelmatige contacten en het intensieve overleg rond onder meer het Delta Climate Center heeft het Achterbanoverleg de afgelopen periode niet plaatsgevonden.

Communicatieoverleg

De werkgroep communicatie, bestaat uit communicatieadviseurs van UCR, HZ, Scalda, Hoornbeeck, Provincie, VNO/NCW, de grote gemeenten, Impuls en Dockwize. De werkgroep komt eens in de zes weken bijeen om communicatieboodschappen, -uitingen en -momenten te delen en te bespreken.

Samenwerkingsverbanden: Economic board, OZO

Er vindt een goede afstemming plaats met de Economic Board Zeeland en Overleg Zeeuwse Overheden (OZO). Duurzame versterking van de economische structuur van Zeeland hangt nauw samen met het behoud en versterking van de kennis- en onderwijsinfrastructuur in Zeeland. Enkele leden van de Stuurgroep Campus Zeeland zijn tevens lid van de Economic Board Zeeland en vice versa. Met en via OZO wordt gewerkt aan de verdere verbinding van alle Zeeuwse gemeenten met Campus Zeeland.

Colofon

**Dit is een uitgave van Campus
Zeeland
september 2023**

Fotografie

Campus Zeeland

HZ

Scalda

KAAP

KicMPi

Techniekbeeldbank

Beeldenbank Provincie Zeeland
(<https://beeldbank.zeeland.nl>)

Opmaak

Campus Zeeland

info@campuszeeland.nl

[website van Campus Zeeland](#)

[LinkedInpagina Campus Zeeland](#)